

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN OLT	PROCEDURA OPERAȚIONALĂ Privind evaluarea anuală a activității manageriale desfășurate de directorii și directorii adjuncți din unitățile de învățământ preuniversitar de stat și particular	Ediția: II
Compartimentul management instituțional	PO.17.09	Revizia: 0 Nr.de ex.: 1 Pagina 1 din 10 Exemplar nr.: 1

Aprobat,
 Inspector Școlar General,
 Bărbulete Ion-Adrian

PROCEDURA OPERAȚIONALĂ

**Privind evaluarea anuală a activității manageriale desfășurate de directorii
și directorii adjuncți din unitățile de învățământ preuniversitar de stat și particular**

Cod: PO – 17.09

Ediția a II-a

Revizia 0

Data: 06.07.2022

Avizat,
 Inspector Școlar General Adjunct,
 Marica Iustina Nicoleta _____

Verificat,
 Inspector școlar pentru management instituțional,
 Ciurea Marius Cătălin _____

Elaborat,
 Inspector școlar,
 Preduț Aurelian _____

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN OLT	PROCEDURA OPERAȚIONALĂ Privind evaluarea anuală a activității manageriale desfășurate de directorii și directorii adjuncți din unitățile de învățământ preuniversitar de stat și particular	Ediția: II
Compartimentul management instituțional	PO.17.09	Revizia: 0
		Nr.de ex.: 1
		Pagina 2 din 10
		Exemplar nr.: 1

1. Lista responsabililor cu elaborarea, verificarea și aprobarea ediției sau după caz, a reviziei în cadrul ediției procedurii operaționale:

Nr.crt.	Elemente responsabil privind	Numele și prenumele	Funcția	Data	Semnătura
1.1.	Elaborat	Preduț Aurelian	Inspector școlar	05.07.2022	
1.2.	Verificat	Ciurea Marius Cătălin	Inspector Școlar Management Instituțional	05.07.2022	
1.3.	Avizat	Marica Iustina Nicoleta	Inspector Școlar General Adjunct	06.07.2022	
1.4.	Aprobat	Bărbulete Ion- Adrian	Inspector Școlar General	06.07.2022	

2. Situația edițiilor și a reviziilor în cadrul edițiilor procedurii operaționale:

Nr. crt.	Ediția/ revizia în cadrul ediției	Componenta revizuită	Modalitatea reviziei	Data de la care se aplică prevederile ediției sau reviziei ediției
2.1.	Ediția I			25.05.2017
	Revizia 0			
2.2.	Ediția I	Calendar		2018
	Revizia 1			
2.3.	Ediția II			05.07.2022
	Revizia 0			

3. Lista cuprinzând persoanele la care se difuzează ediția sau, după caz, revizia din cadrul ediției procedurii operaționale

Nr. crt.	Scopul difuzării	Exemplar nr.	Compartiment	Funcția	Nume și prenume	Data primirii	Semnătura
3.1.	Aplicare	1	Conducere ISG	Inspector școlar general adjunct	Marica Iustina Nicoleta		
3.2.	Informare, aplicare	1	Management Curriculum	Inspectori școlari			
3.3.	Informare, aplicare	1	UPJ	Directori/directori adjuncți			Afișare site I.Ș.J. OLT

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN OLT	PROCEDURA OPERAȚIONALĂ Privind evaluarea anuală a activității manageriale desfășurate de directorii și directorii adjuncți din unitățile de învățământ preuniversitar de stat și particular	Ediția: II
Compartimentul management instituțional	PO.17.09	Revizia: 0
		Nr.de ex.: 1
		Pagina 3 din 10
		Exemplar nr.: 1

3.4.	Arhivare	1	Arhivare	Responsabil cu arhiva			
3.5.	Evidența	1	Management instituțional	Inspectori management instituțional			

4. Scopul procedurii operaționale

Prezenta procedură are scopul de a analiza evoluția performanțelor personalului de conducere din unitățile de învățământ preuniversitar și de a stabili demersurile specifice privind evaluarea directorilor și directorilor adjuncți din unitățile de învățământ de stat și particular autorizate/acreditate, directorul CJRAE și directorul Palatului Copiilor, în vederea acordării calificativului anual.

5. Domeniul de aplicare

Procedura va fi aplicată în procesul de evaluare a activității manageriale a directorilor, directorilor adjuncți ai unităților de învățământ preuniversitar de stat și particular autorizate/acreditate, directorului CJRAE și a directorului Palatului Copiilor.

6. Legislația aplicabilă procedurii operaționale

6.1 Legea nr. 1/2011- Legea Educației Naționale, cu modificările și completările ulterioare;

6.2 Legea 53/2003 Codul muncii, republicată, cu modificările și completările ulterioare;

6.3 Ordinul M.E.N. Nr. 3623 din 11.04.2017 pentru aprobarea Metodologiei privind evaluarea anuală a activității manageriale desfășurate de directorii și directorii adjuncți din unitățile de învățământ preuniversitar;

6.4 Ordinul M.E.C Nr.5447/2020 privind aprobarea Regulamentului – cadru de organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar cu modificările și completările ulterioare; !!!!!!!

6.5 Ordinul M.E.C nr. 4135 / 2020 privind aprobarea Instrucțiunii pentru crearea și/sau întărirea capacității sistemului de învățământ preuniversitar prin învățare online;

6.6 Ordinul SGG nr. 600/ 2018 pentru aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice;

- **6.7 Ordin nr. 5.550/03.11.2021** pentru modificarea Regulamentului-cadru de organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar, aprobat prin Ordinul de ministru nr. **5.447/2020**
- **Ordin nr. 5.549/05.11.2021** privind structura anului școlar 2021-2022
- **Ordin nr. 5.154/30.08.2021** pentru aprobarea Metodologiei-cadru de organizare și funcționare a consiliilor de administrație din unitățile de învățământ preuniversitar

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN OLT	PROCEDURA OPERAȚIONALĂ Privind evaluarea anuală a activității manageriale desfășurate de directorii și directorii adjuncți din unitățile de învățământ preuniversitar de stat și particular	Ediția: II
Compartimentul management instituțional	PO.17.09	Revizia: 0 Nr.de ex.: 1 Pagina 4 din 10 Exemplar nr.: 1

6.8 Adresa ME nr. 1188/DGMRURS/01.09.2021 privind evaluarea anuală a activității manageriale desfășurate în anul școlar 2020-2021 de personalul de personalul didactic de conducere din unitățile de învățământ preuniversitar și îndrumare și control din inspectoratele școlare.

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN OLT	PROCEDURA OPERAȚIONALĂ Privind evaluarea anuală a activității manageriale desfășurate de directorii și directorii adjuncți din unitățile de învățământ preuniversitar de stat și particular	Ediția: II
Compartimentul management instituțional	PO.17.09	Revizia: 0
		Nr.de ex.: 1
		Pagina 5 din 10
		Exemplar nr.: 1

7. Definiții și abrevieri

7.1 Definiții ale termenilor utilizați

Nr. crt.	Termenul	Definiția și/sau, dacă este cazul, actul care definește termenul respectiv
1.	Procedură	Prezentarea în scris a pașilor ce trebuie urmați, a metodelor de lucru stabilite și a regulilor de aplicat necesare îndeplinirii atribuțiilor și sarcinilor, având în vedere asumarea responsabilităților.
	Procedură operațională	Prezentarea formalizată, în formă scrisă, a tuturor pașilor care trebuie urmați, a metodelor de lucru stabilite și a regulilor de aplicat.
	Ediție a unei proceduri	Forma inițială sau actualizată, după caz, a unei proceduri operaționale, aprobate și difuzate.
	Revizia în cadrul ediției	Acțiunile de modificare, adăugare, actualizare, suprimare sau altele asemenea, după caz, a uneia sau a mai multor componente ale unei ediții a procedurii operaționale, acțiuni care au fost aprobate și difuzate
2.	Control intern managerial	Ansamblul formelor de control exercitate la nivelul entității publice, inclusiv auditul intern, stabilite de conducere în concordanță cu obiectivele acesteia și cu reglementările legale, în vederea asigurării administrării fondurilor în mod economic și eficient; acesta include, de asemenea, structurile organizatorice, metodele și procedurile.
3.	Compartiment	Departament / serviciu / birou.

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN OLT	PROCEDURA OPERAȚIONALĂ Privind evaluarea anuală a activității manageriale desfășurate de directorii și directorii adjuncți din unitățile de învățământ preuniversitar de stat și particular	Ediția: II
Compartimentul management instituțional	PO.17.09	Revizia: 0
		Nr.de ex.: 1
		Pagina 6 din 10
		Exemplar nr.: 1

7.2 Abrevieri ale termenilor utilizați

Nr. crt	Termenul abreviat	Abrevierea
1	Procedură operațională	PO
2.	Sistem de Control Intern Managerial	SCIM
3	Elaborare	E
4	Verificare	V
5	Aprobare	A
6	Aplicare	Ap
7	Arhivare	Ah
8	Inspectoratul Școlar Județean	IȘJ
9	Inspector Școlar General	IȘG
10	Inspector Școlar General Adjunct	ISGA
11	Unitate cu personalitate juridică	UPJ
12	Centrul Județean de Resurse și Asistență Educațională	CJRAE

8. Descrierea procedurii operationale

8.1 Generalități

Procedura reglementează procesul de evaluare a activității manageriale a directorilor și directorilor adjuncți, a directorului CJRAE și a directorului Palatului Copiilor, respectiv modul de acordare a calificativelor anuale ale acestora.

8.2 Documente utilizate

-documente justificative care derivă din această procedură

8.2.1. Lista și proveniența documentelor

- acte elaborate de compartimentul management instituțional

8.2.2. Conținutul și rolul documentelor

- sinteza rezultatelor din activitatea managerială, ca bază a evaluării

8.2.3. Circuitul documentelor

- predarea și înregistrarea de către directori și directorii adjuncți, directorul CJRAE și directorul Palatului Copiilor, la secretariatul IȘJ OLT, a fișelor și rapoartelor justificative, în format letric, întocmirea listelor cuprinzând calificativele acordate și comunicarea acestora.

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN OLT	PROCEDURA OPERAȚIONALĂ Privind evaluarea anuală a activității manageriale desfășurate de directorii și directorii adjuncți din unitățile de învățământ preuniversitar de stat și particular	Ediția: II
Compartimentul management instituțional	PO.17.09	Revizia: 0 Nr.de ex.: 1 Pagina 7 din 10 Exemplar nr.: 1

8.3. Resurse necesare:

8.3.1. Resurse materiale

- hârtie de scris, caiete, dosare, perforator, capsator
- telefon pentru a asigura comunicarea operativă
- laptop, imprimantă

8.3.2. Resurse umane

- compartimentul management al IȘJ OLT
- directori, directori adjuncți, inspectori școlari, personal didactic și nedidactic, membrii organizațiilor sindicale, reprezentanți ai autorităților locale

8.3.3. Resurse financiare

Nu este cazul.

8.4 Modul de lucru:

I. Elaborarea și difuzarea fișei de evaluare a directorilor, directorilor adjuncți, director CJRAE și directorul Palatului Copiilor.

- fișa de (auto)evaluare a directorilor și directorilor adjuncți va fi reactualizată anual, sau ori de câte ori modificările legislative o impun, de către inspectorii pentru management instituțional;
- fișa de (auto)evaluare, pentru fiecare funcție în parte, este analizată și aprobată în CA al IȘJ OLT, după care va fi afișată, ca anexă a prezentei proceduri, pe site-ul IȘJ OLT.

II. Completarea fișei, a raportului justificativ de către director/director adjunct, directorul CJRAE și directorul Palatului Copiilor

- directorul/directorul adjunct va elabora raportul justificativ, ținând cont de criteriile de performanță utilizate în evaluare din fișa de (auto)evaluare, pe care și-l va asuma prin semnătură;
- fișa de (auto)evaluare se va completa de către director/director adjunct la rubrica autoevaluare;

III. Depunerea dosarului pentru evaluarea anuală a activității manageriale

Dosarul (cu documentele neîfoliate) care se depune la secretariatul IȘJ OLT, în perioada prevăzută în calendar, va cuprinde următoarele documente:

- Fișa de (auto)evaluare a directorului/directorului adjunct;
- Raportul argumentativ al directorului/directorului adjunct;
- Fișa postului în copie.

Dacă în timpul anului școlar la conducerea unității de învățământ au fost mai mulți directori, fiecare dintre aceștia va depune documente aferente perioadei în care a ocupat funcția de director. Pentru evaluarea activității manageriale, perioada minimă de ocupare a funcției de conducere este de 90 de zile.

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN OLT	PROCEDURA OPERAȚIONALĂ Privind evaluarea anuală a activității manageriale desfășurate de directorii și directorii adjuncți din unitățile de învățământ preuniversitar de stat și particular	Ediția: II
Compartimentul management instituțional	PO.17.09	Revizia: 0 Nr.de ex.: 1 Pagina 8 din 10 Exemplar nr.: 1

Persoanele care la data evaluării nu se mai află în funcție sunt anunțate în scris, la adresa de domiciliu, de către inspectoratul școlar, cu privire la demararea procedurii de evaluare a activității manageriale, pentru perioada în care au ocupat funcția de conducere respectivă.

IV. Analizarea dosarelor, acordarea punctajelor și a calificativelor

➤ Se constituie, prin decizia inspectorului școlar general, Comisia de evaluare, organizată pe subcomisii, în următoarea componență:

- a) Președinte – inspector școlar general adjunct/ inspector școlar;
- b) 4 membri în fiecare subcomisie – inspectori școlari pentru management instituțional, inspectori școlari
- c) 1-2 secretari, care asistă la activitățile comisiei, dar nu se implică în evaluarea candidaților, personal din aparatul propriu al inspectoratului școlar.

➤ Pentru evaluarea directorilor unităților de învățământ preuniversitar particular (autorizate/acreditate) se constituie o comisie numită de conducerea persoanei juridice fondatoare, constituită din 2 membri, dintre care unul are calitatea de președinte, un reprezentant al inspectoratului școlar și 1 secretar care asistă la activitățile comisiei, dar nu se implică în evaluarea candidaților.

➤ **EVALUAREA DE ETAPĂ** – comisia de evaluare realizează evaluarea de etapă a activității manageriale conform procedurii și calendarului comunicat de IȘJ OLT și va întocmi rapoarte de etapă pe baza consultării cu personalul didactic și nedidactic din unitățile de învățământ, organizația sindicală din unitate, reprezentanți ai autorităților locale sau cu directorul, în cazul evaluării directorului adjunct.

Se va aplica un chestionar privind activitatea managerială, unui nr. de 5-10 cadre didactice de predare angajate ale acelei unități de învățământ, în funcție de mărimea unității, 1-2 cadre didactice auxiliare, 1-2 personal nedidactic, 1-2 membri ai consiliului de administrație (care nu sunt cadre didactice) și liderului de sindicat.

Rezultatele chestionarelor se vor finaliza cu un raport de etapă.

Chestionarele pot fi aplicate fizic și/sau on-line.

➤ **Ministerul Educației și Inspectoratul Școlar Județean OLT** poate dispune evaluarea activității manageriale a persoanelor care ocupă funcții de conducere în unitățile de învățământ preuniversitar și pe parcursul anului școlar, evaluare care se finalizează prin acordarea unui calificativ pentru perioada evaluată, fără a fi necesară parcurgerea etapelor specifice potrivit metodologiei.

➤ **ANALIZA DOSARELOR** – comisia de evaluare va analiza rapoartele argumentative, fișele de autoevaluare precum și rapoartele de etapă. **Comisia de evaluare poate solicita directorului/directorului adjunct, directorului CJRAE sau directorului Palatului Copiilor, documente care să justifice punctajul acordat la autoevaluare.**

În procesul de evaluare sunt luate în considerare și rezultatele altor evaluări din perioada analizată (inspecție școlară, evaluare instituțională, rapoarte ale inspectorilor de sector, rapoarte ale Corpului de control al Ministerului Educației, rapoarte ARACIP, etc).

Comisia de evaluare stabilește punctajele și calificativele aferente și le consemnează într-un raport justificativ.

Rapoartele de etapă și raportul justificativ, împreună cu fișele de evaluare completate și semnate de toți membrii subcomisiei evaluatoare, sunt înaintate spre aprobare inspectorului școlar general.

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN OLT	PROCEDURA OPERAȚIONALĂ Privind evaluarea anuală a activității manageriale desfășurate de directorii și directorii adjuncți din unitățile de învățământ preuniversitar de stat și particular	Ediția: II
Compartimentul management instituțional	PO.17.09	Revizia: 0 Nr.de ex.: 1 Pagina 9 din 10 Exemplar nr.: 1

V. Comunicarea rezultatelor evaluării

Se va realiza de către inspectorii de management instituțional, pentru fiecare director în parte, prin adresă scrisă, însoțită de copia fișei de evaluare, până la data de 30 septembrie a anului școlar următor celui evaluat, prin intermediul serviciului secretariat. Este considerată comunicare și transmiterea prin mijloace electronice oficiale.

Fiecare adresă prin care se precizează calificativul și punctajul obținut de către director/director adjunct va fi realizată în două exemplare, un exemplar fiind arhivat de către inspectorii pentru management instituțional.

VI. Contestații

Eventualele contestații se adresează în scris, consiliului de administrație al IȘJ OLT, în termen de 5 zile lucrătoare de la comunicarea rezultatelor evaluării.

Comisia de contestații, numită prin decizia inspectorului școlar general, preia documentele de la comisia de evaluare, pentru a realiza reevaluarea, în urma contestațiilor.

Punctajul și calificativul final sunt supuse aprobării CA al IȘJ OLT, în prezența directorului/directorului adjunct evaluat și se comunică în scris contestatarului, însoțit de copia fișei de (auto)evaluare, în termen de 3 zile de la data emiterii hotărârii. Este considerată comunicare și transmiterea prin mijloace electronice oficiale.

În cazul unităților de învățământ particular, contestațiile se adresează consiliului de administrație al unității, în termen de 5 zile lucrătoare de la comunicarea rezultatelor evaluării. La ședința consiliului de administrație al unității de învățământ particular în care se analizează contestațiile participă un reprezentant al inspectoratului școlar, altul decât cel care a făcut parte din comisia de evaluare, și directorul / directorul adjunct evaluat.

VII. Arhivarea

➤ documentele elaborate vor fi arhivate de către inspectorii pentru management instituțional.

9. Responsabilități și răspunderi în derularea activității

9.1. Directorii depun dosarele la secretariatul IȘJ OLT

9.2. Inspectorii școlari evaluează dosarele depuse, iar comunicarea rezultatelor evaluării se face de către inspectorii de management instituțional prin serviciul secretariat al IȘJ OLT.

9.3. Responsabilul pentru arhivă din IȘJ OLT răspunde de arhivarea documentelor.

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN OLT	PROCEDURA OPERAȚIONALĂ Privind evaluarea anuală a activității manageriale desfășurate de directorii și directorii adjuncți din unitățile de învățământ preuniversitar de stat și particular	Ediția: II
Compartimentul management instituțional	PO.17.09	Revizia: 0
		Nr.de ex.: 1
		Pagina 10 din 10
		Exemplar nr.: 1

10. Anexe

Nr. crt	Denumirea anexei	Elaborat	Aprobat	Număr. exemplare	Difuzare	Arhivare
10.1	Fișa de evaluare director școală gimnazială/ liceu	Inspectori școlari pentru management instituțional	CA al IȘJ OLT	1	Directori școli gimnaziale/ licee	Arhiva SCIM
10.2	Fișa de evaluare director adjunct școală gimnazială/ liceu	Inspectori școlari pentru management instituțional	CA al IȘJ OLT	1	Directori adjuncți școli gimnaziale/ licee	Arhiva SCIM
10.3	Fișa de evaluare director grădiniță	Inspectori școlari pentru management instituțional	CA al IȘJ OLT	1	Directori grădinițe	Arhiva SCIM
10.4	Fișa de evaluare director club sportiv școlar	Inspectori școlari pentru management instituțional	CA al IȘJ OLT	1	Director club sportiv școlar	Arhiva SCIM
10.5	Fișa de evaluare director Palatul Copiilor	Inspectori școlari pentru management instituțional	CA al IȘJ OLT	1	Director Palatul Copiilor	Arhiva SCIM
10.6	Fișa de evaluare director adjunct Palatul Copiilor	Inspectori școlari pentru management instituțional	CA al IȘJ OLT	1	Director adjunct Palatul Copiilor	Arhiva SCIM
10.7	Fișa de evaluare director CJRAE	Inspectori școlari pentru management instituțional	CA al IȘJ OLT	1	Director CJRAE	Arhiva SCIM
10.8	Fișa de evaluare director Centrul de Excelență	Inspectori școlari pentru management instituțional	CA al IȘJ OLT	1	Director Centrul de Excelență	Arhiva SCIM

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN OLT	PROCEDURA OPERAȚIONALĂ Privind evaluarea anuală a activității manageriale desfășurate de directorii și directorii adjuncți din unitățile de învățământ preuniversitar de stat și particular	Ediția: II
Compartimentul management instituțional	PO.17.09	Revizia: 0
		Nr.de ex.: 1
		Pagina 11 din 10
		Exemplar nr.: 1

11. Cuprins

Numărul componentei în cadrul procedurii	Denumirea componentei din cadrul procedurii	Pagina
1	Lista responsabililor cu elaborarea, verificarea și aprobarea ediției sau, după caz, a reviziei în cadrul ediției procedurii operaționale.	2/10
2	Situația edițiilor și a reviziilor în cadrul edițiilor procedurii operaționale.	2/10
3	Lista cuprinzând persoanele la care se difuzează ediția sau, după caz, revizia din cadrul ediției procedurii operaționale.	2,3/10
4	Scopul procedurii operaționale	3/10
5	Domeniul de aplicare	3/10
6	Legislația aplicabilă procedurii operaționale	3/10
7	Definiții ale termenilor utilizați	4,5/10
8	Descrierea procedurii operaționale	5,6,7,8/10
9	Responsabilități și răspunderi în derularea activității	8/10
10	Anexe	9/10
11	Cuprins	10/10